



DET KONGELIGE  
KULTUR- OG KIRKEDEPARTEMENT

Difi  
Postboks 8115 Dep  
0032 Oslo

Deres ref

Vår ref  
2007/05668 KU/KU2 CSE:akv

Dato  
25.01.2008

### Evaluering av ABM-utvikling

Kultur- og kirke departementet viser til tidligere kontakt om saken, og takker for at Difi påtar seg oppdraget med å gjennomføre en evaluering av ABM-utvikling. Vedlagt følger mandat for evalueringen. Vi er åpne for å vurdere endringer i mandatet dersom det skulle vise seg hensiktsmessig.

Kontaktpersoner i departementet vil være:

Prosjektleder Magne Velure, tlf. 22 24 78 49, e-post: [mve@kkd.dep.no](mailto:mve@kkd.dep.no)

Avdelingsleder Christina Smith-Erichsen, tlf. 22 24 80 59, e-post: [cse@kkd.dep.no](mailto:cse@kkd.dep.no)

Førstekonsulent Elisabeth Stavem, tlf. 22 24 78 41, e-post: [est@kkd.dep.no](mailto:est@kkd.dep.no)

Med hilsen

Christina Smith-Erichsen e.f.  
avdelingsleder

Elisabeth Stavem  
førstekonsulent

Vedlegg

### 1. Bakgrunn

ABM-utvikling ble etablert i 2003 for å fremme en helhetlig tenkning rundt arkiv, bibliotek og museum. Bakgrunnen for etableringen er å finne i St.meld. nr. 22 (1999-2000), den såkalte abm-meldingen og i Innst. S. nr. 42 (2000-2001). Det nye organet skulle drive aktivt, strategisk utviklingsarbeid for å samordne, effektivisere og styrke abm-feltet. ABM-utvikling skulle videre fremme samarbeid mellom de tre sektorene og samhandle med nasjonale nettverk av arkiv, bibliotek og museer på tvers av departementsgrenser. Samtidig skulle ABM-utvikling ivareta de sektorspesifikke oppgavene på en god måte og blant annet ivareta direktoratsoppgaver og forvalte en rekke faste delegerte tiltak.

ABM-utvikling har siden opprettelsen i 2003 stått i skjæringspunktet mellom å være et strategisk utviklingsorgan og et forvaltningsorgan. Institusjonen bestilte i 2006 en eksternt evaluering av virksomheten. Statskonsult gjennomførte oppdraget. Hovedperspektivet i evalueringen var rettet mot den interne organiseringen av ABM-utvikling, og institusjonen brukte evalueringskonklusjonene som grunnlag for å innføre ny avdelingsstruktur med virkning fra 1. januar 2008. Den nye avdelingsstrukturen tar utgangspunkt i de tre delsektorene arkiv, bibliotek og museum, samtidig som det etableres en avdeling for digitalisering, som i stor grad representerer felles utfordringer og utviklingsdrivkraft for de tre delsektorene.

Etter at ABM-utvikling har hatt fem år med aktiv virksomhet, vurderer departementet det som ønskelig å foreta en bred evaluering av ABM-utvikling, og da med hovedperspektivet rettet mot institusjonens strategiske funksjoner, både på tvers av og innenfor de tre delsektorene. Evalueringen bør videre analysere hvordan ABM-utvikling gjennomfører visjon og oppgaver i samhandling med institusjoner og organisasjoner i de tre delsektorene, og med departementer og andre relevante myndigheter. I nær framtid skal det tilsettes ny direktør for ABM-utvikling. Å gjennomføre en bred evaluering før ny direktør tilsettes, anses som et positivt virkemiddel i utviklingen av institusjonen og gi en god plattform for en ny direktør.

### 2. Mandat

Evalueringen skal analysere hvordan ABM-utvikling har implementert og gjennomført de kulturpolitiske og sektorfaglige intensjonene som ligger til grunn for institusjonen i abm-meldingen, i tilhørende innstilling fra Stortinget og i institusjonens vedtekter. Basert på analysene skal evalueringen presentere forslag til evt. endringer og videreutvikling av ABM-utvikling som statens senter for arkiv, bibliotek og museum.

Konkret skal evalueringsarbeidet belyse følgende problemstillinger:

#### *Fra intensjon til implementering*

- med bakgrunn i relevante dokumenter skal det vurderes hvilke strategiske og organisatoriske valg som ble gjort da ABM-utvikling ble etablert og hvordan institusjonen har utviklet seg;
- en kort vurdering av ABM-utvikling sammenliknet med tilsvarende institusjoner/funksjoner i de nordiske landene og Storbritannia.

#### *ABM-utvikling som strategisk utviklingsorgan*

- institusjonens valg av strategier, organisering og virkemidler, både innenfor og på tvers av sektorene i abm-feltet;
- institusjonens samhandling med institusjoner og organisasjoner i abm-feltet om strategiske oppgaver;
- institusjonens samhandling med KKD, andre departementer, statlige myndigheter og relevante organer i fylkeskommuner og kommuner;
- spesielt fokus: digitalisering i abm-feltet og relasjonene til Arkivverket og Nasjonalbiblioteket.

#### *ABM-utvikling som forvaltningsorgan*

- analyse av oppgaveportefølje, institusjonens organisering og gjennomføring av forvaltningsoppgavene;
- samhandling med feltets institusjoner og organisasjoner;
- samhandling med KKD, andre departementer og andre relevante myndigheter i forvaltningsoppgavene;
- spesielt fokus: ABM-utviklings rolle i gjennomføring av museumsreformen.

#### *ABM-utvikling og andre relevante institusjoner*

- en overordnet vurdering av ABM-utviklings grenseflater mot andre relevante institusjoner, spesielt med hensyn til adekvat oppgavefordeling og evt. oppgaveoverføring.

Gjennomgående skal evalueringen baseres på gjennomgang av relevante dokumenter/publikasjoner og intervjuer med et utvalg av relevante institusjoner og organisasjoner. Detaljert liste utarbeides før arbeidet settes i gang.

Det er ønskelig at arbeidet kan gjennomføres innen 15. mai 2008, slik at resultatet kan kommuniseres i en planlagt stortingsmelding om bibliotek.